



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE - FURG
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO
COMITÊ ASSESSOR DE PLANEJAMENTO**



Av. Itália, km 9 – Rio Grande, RS – CEP 96201-900 – Brasil – Tel/Fax: (53) 3233-6863 – e-mail: pdi@furg.br

**CONSTRUÇÃO PDI 2019-2022
DOCUMENTO PARA REGISTRO DAS CONTRIBUIÇÕES DAS UNIDADES
UNIDADE: CAMPUS SANTO ANTÔNIO DA PATRULHA (FURG-SAP)**

Neste ano, a FURG dá início ao processo de elaboração de seu Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) para os próximos 4 anos - 2019-2022, último PDI do atual Projeto Pedagógico Institucional (PPI), vigente desde 2011. O PDI é um documento que traz os objetivos definidos pela comunidade universitária como prioritários para o período de quatro anos, bem como um conjunto de estratégias definidas para atingi-los. O Plano é debatido e revisado a cada quatro anos, respeitando a filosofia, a missão e a visão da Universidade.

O material que sua Unidade está recebendo deverá nortear, juntamente com os resultados do processo de Autoavaliação Institucional, os debates que serão realizados no Seminário destinado à revisão do PDI, organizado e conduzido pela Comissão Interna de Avaliação e Planejamento (CIAP) de sua Unidade.

O documento está dividido pelos eixos norteadores definidos no PDI 2015-2018. Para cada eixo há um quadro contendo os objetivos e as estratégias do PDI e um bloco de perguntas que devem ser respondidas para cada um dos eixos, tendo em mente que as contribuições são para o Planejamento Institucional. Agregados às estratégias, em cada um dos quadros, estão os resultados das discussões realizadas nos Grupos de Trabalho do II Congresso de Autoavaliação Institucional, que resultaram em sugestões de alteração para diversas estratégias do atual PDI. Essas sugestões estão identificadas pela escrita na cor vermelha e pelo marcador (➤).

A última parte do documento é dedicada aos Programas Institucionais Transversais. Nela, são apresentados os 29 Programas, com os respectivos nomes, finalidade e responsáveis. Após a lista de programas, há um conjunto de questões sobre os mesmos.

Pedimos que sua Unidade faça a análise e debate dos objetivos e estratégias e responda às questões apresentadas em cada eixo norteador, levando em consideração a realidade de sua Unidade e os resultados da Autoavaliação Institucional. A Unidade se manifestará sobre aqueles eixos em que sentir que tem contribuições a dar, tendo em mente que suas contribuições são para o Plano da Instituição. A partir dos resultados apresentados pelas Unidades Acadêmicas e Administrativas é que o PDI 2019-2022 será construído.

Eixo I - Ensino de Graduação

Objetivo 1: **Buscar a qualificação contínua nos processos educativos dos cursos de graduação**

Estratégias:

- Avaliar continuamente o processo educativo, em consonância com os projetos pedagógicos dos cursos
- **Aprimorar mecanismos de acompanhamento e de avaliação dos cursos**
- **Ampliar o uso de tecnologias da informação e comunicação (TIC) no ensino e na gestão das coordenações de curso**
- **Estimular a mobilidade acadêmica**
- Estimular o desenvolvimento de currículos interdisciplinares com itinerários formativos flexíveis e alternativos
- Intensificar ações que visem à integração entre os cursos de graduação e pós-graduação
- **Consolidar/fortalecer a pesquisa e a extensão nos currículos dos cursos**
- Aproximar os projetos pedagógicos dos cursos de graduação à realidade profissional e às necessidades da sociedade
- Promover a integração entre as Unidades Acadêmicas para atender as demandas dos cursos
- **Estimular a criação e manutenção de grupos institucionais de educação tutorial**
- Consolidar os novos cursos de graduação
- Consolidar os cursos criados nos campi fora da sede
- **Suporte para coordenação de curso para que possa ter uma efetiva excelência para apoiar as questões burocráticas**
- **Consolidar/definir/padronizar o papel da coordenação de curso**
- **Unificar as eleições das coordenações de cursos de graduação**
- **Padronizar e criar manual de procedimento e formação dos coordenadores**
- **Ampliar o uso de tecnologias no ensino, docência e gestão**
- **Reorganizar os processos de gestão dos cursos de graduação e os processos formativos e de apoio à gestão**
- **Consolidar e fortalecer o COMGRAD como espaço de gestão coletiva**
- **Criar novos laboratórios e modernizar as estruturas dos cursos de graduação**
- **Implementar a política de enfrentamento à evasão e retenção dos cursos**
- **Estabelecer diretrizes institucionais para os estágios curriculares**
- **Criar uma central de estágios curriculares**
- **Implementar o projeto institucional de formação inicial e continuada de professores da educação básica**
- **Articular a relação com o locus de futura atuação profissional dos estudantes de graduação**
- **Implementar os 10% de extensão nos cursos de graduação**
- **Ampliar o acervo bibliográfico**

Objetivo 2: **Otimizar a ocupação de vagas nos cursos de graduação e ampliar a oferta de cursos de graduação**

Estratégias:

- Intensificar a divulgação da Universidade e de seus cursos para os estudantes de Ensino Médio e na comunidade em geral
- Consolidar ações afirmativas para o ingresso e permanência dos estudantes
- **Consolidar ações de aproveitamento de vagas dos cursos de graduação**
- **Garantir o aproveitamento e manutenção da permanência do estudante nos cursos de graduação**
- **Consolidar os cursos de graduação**
- **Avaliar as demandas da comunidade por novos cursos de graduação**
- **Buscar condições para a oferta de novos cursos**

Objetivo 3: **Qualificar os processos pedagógicos**

Estratégias:

- Estimular a participação de servidores no desenvolvimento de projetos de ensino
- Promover o desenvolvimento de ações pedagógicas alternativas
- Ampliar o apoio pedagógico às Unidades Acadêmicas
- Consolidar o Núcleo Docente Estruturante (NDE)
- **Estruturar ações pedagógicas de formação continuada com base nos resultados da ADD**
- **Implementar o projeto institucional de formação inicial e continuada de professores da educação básica**
- **Articular a relação o locus de futura atuação profissional dos estudantes da graduação**
- **Estimular a integração das unidades acadêmicas**

Questões para Debate
Eixo I - Ensino de Graduação

- 1) Sua Unidade concorda com os três objetivos propostos para este eixo?
- 2) Acrescentaria ou retiraria algum objetivo? Qual?
- 3) Para o objetivo 1, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 4) Para o objetivo 2, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 5) Para o objetivo 3, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 6) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam as prioridades para o eixo GRADUAÇÃO nos próximos 4 anos?
- 7) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam os grandes desafios para o eixo GRADUAÇÃO nos próximos 4 anos?
- 8) Como sua Unidade pode contribuir para que esses desafios sejam enfrentados nos próximos 4 anos?

Eixo II - Ensino de Pós-Graduação

Objetivo 1 - Buscar a excelência nos cursos de pós-graduação *stricto sensu*

Estratégias:

- Qualificar continuamente os cursos oferecidos
- **Aprimorar os processos de autoavaliação considerando os parâmetros da avaliação externa**
- Aproximar os diversos programas de pós-graduação, visando à integração acadêmica e realização de atividades interdisciplinares
- **Aumentar a visibilidade científica-acadêmica**
- **Desenvolver política e plano de inserção internacional**
- Intensificar ações que visem à integração entre os cursos de pós-graduação e graduação
- Estimular o atendimento das demandas da sociedade através das atividades de pesquisa, ensino, extensão e inovação
- Buscar alternativas para ampliação da oferta de bolsas aos estudantes
- Promover a integração do docente recém-doutor ou recém-concursado com os grupos de pesquisa e cursos de pós-graduação
- **Ampliar apoio aos processos de gestão de PG**
- **Fortalecer o apoio a publicação acadêmica**

Objetivo 2 - Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação *stricto sensu*

Estratégias:

- Criar condições favoráveis à oferta de cursos de pós-graduação *stricto sensu* em áreas ainda não atendidas
- Estimular a criação de cursos de pós-graduação interinstitucionais
- Fortalecer os programas de pós-graduação visando à criação de cursos de doutorado

Objetivo 3 - Buscar a excelência nos cursos de pós-graduação *lato sensu*

Estratégias:

- Criar processos de acompanhamento dos cursos PG
- **Intensificar ações que visem à integração entre os cursos e a graduação**
- Estimular o atendimento das demandas da sociedade através das atividades de pesquisa, ensino, extensão e inovação
- Valorizar e integrar a qualificação das residências
- **Estimular a criação de cursos, visando ao atendimento de demandas da sociedade**

Questões para Debate Eixo II - Ensino de Pós-Graduação

- 1) Sua Unidade concorda com os quatro objetivos propostos para este eixo?
- 2) Acrescentaria ou retiraria algum objetivo? Qual?
- 3) Para o objetivo 1, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 4) Para o objetivo 2, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 5) Para o objetivo 3, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 6) Para o objetivo 4, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 7) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam as prioridades para o eixo PÓS-GRADUAÇÃO nos próximos 4 anos?

8) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam os grandes desafios para o eixo PÓS-GRADUAÇÃO nos próximos 4 anos?

9) Como sua Unidade pode contribuir para que esses desafios sejam enfrentados nos próximos 4 anos?

Eixo III - Pesquisa

Objetivo 1 - Consolidar a pesquisa em todas as áreas do conhecimento

Estratégias:

- **Mapear os grupos e pesquisa e estimular a troca de experiências entre os grupos de pesquisa intra e interinstitucional**
- Ampliar o quantitativo de bolsas do programa institucional de iniciação científica
- Avaliar as demandas dos laboratórios de pesquisa
- Avaliar as atividades de pesquisa
- **Estimular e proporcionar condições para o uso compartilhado de estruturas e equipamentos**
- **Criar condições para o desenvolvimento de grupos de pesquisa**
- **Apoio a áreas de pesquisa ainda não consolidadas**
- **Buscar recursos financeiros para novas linhas e grupo de áreas de pesquisa ainda não consolidadas**

Objetivo 2 - Incentivar e qualificar a divulgação da produção científica

Estratégias:

- **Qualificar a publicação em periódicos impressos e eletrônicos**
- Consolidar o Repositório Institucional
- Promover eventos científicos de relevância regional, nacional e internacional
- Divulgar a produção científica com meios e linguagens adequados ao entendimento da comunidade
- **Ampliar estratégias para incentivo da produção científica e publicação qualificada**

Questões para Debate Eixo III - Pesquisa

- 1) Sua Unidade concorda com os dois objetivos propostos para este eixo?
- 2) Acrescentaria ou retiraria algum objetivo? Qual?
- 3) Para o objetivo 1, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 4) Para o objetivo 2, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 5) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam as prioridades para o eixo PESQUISA nos próximos 4 anos?
- 6) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam os grandes desafios para o eixo PESQUISA nos próximos 4 anos?
- 7) Como sua Unidade pode contribuir para que esses desafios sejam enfrentados nos próximos 4 anos?

Eixo IV - Inovação Tecnológica

Objetivo 1 - Promover a inovação tecnológica

Estratégias:

- Viabilizar a realização de projetos de inovação tecnológica
- Consolidar o Parque Científico e Tecnológico do Mar (Oceantec)
- Ampliar o quantitativo de bolsas do Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Tecnológica
- Viabilizar a realização de projetos de tecnologia social
- **Incentivar e divulgar a inovação tecnológica relativa à pesquisa aplicada**
- **Divulgar ações voltadas à inovação tecnológica, visando à ampliação dos grupos de trabalho**
- **Aprimorar os mecanismos para aproximar/divulgar/dialogar a inovação tecnológica nas unidades acadêmicas e nos campi**

Objetivo 2 - Promover a transferência de tecnologia

Estratégias:

- Capacitar a comunidade universitária sobre a propriedade intelectual
- Oferecer serviços para busca de anterioridade e redação de pedidos de proteção
- Consolidar a Política de Propriedade Intelectual de Uso e de Transferência de Tecnologia da FURG
- **Ampliar os mecanismos de transferência de tecnologia**

Objetivo 3 – Fortalecer o empreendedorismo

Estratégias:

- Criar política institucional de empreendedorismo
- Ampliar ações de empreendedorismo nos cursos de graduação e pós-graduação
- Consolidar a Incubadora de Empresas de Base Tecnológica –INNOVATIO
- **Promover ações para consolidação das Empresas Juniores**
- **Promover o empreendedorismo sustentável**

Questões para Debate Eixo IV - Inovação Tecnológica

- 1) Sua Unidade concorda com os três objetivos propostos para este eixo?
- 2) Acrescentaria ou retiraria algum objetivo? Qual?
- 3) Para o objetivo 1, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 4) Para o objetivo 2, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 5) Para o objetivo 3, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 6) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam as prioridades para o eixo INOVAÇÃO nos próximos 4 anos?
- 7) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam os grandes desafios para o eixo INOVAÇÃO TECNOLÓGICA nos próximos 4 anos?
- 8) Como sua Unidade pode contribuir para que esses desafios sejam enfrentados nos próximos 4 anos?

Eixo V - Extensão

Objetivo 1 - Consolidar a Política de Extensão Universitária

Estratégias:

- **Ampliar a participação da comunidade universitária em ações de extensão**
- Capacitar a comunidade universitária para a realização de ações de extensão, articuladas com a pesquisa e o ensino
- Avaliar e monitorar as ações de extensão
- **Mapear e dar visibilidade as ações de extensão, de forma compartilhada nas Unidades Acadêmicas, Administrativas e Campi**
- Fomentar ações de extensão
- Intensificar a integração dos núcleos, programas e ações de extensão
- Integrar as ações de extensão com os projetos pedagógicos dos cursos de graduação e pós-graduação, nas modalidades presencial e a distância
- **Implementar a creditação de 10% de ações de extensão no cursos de graduação**

Objetivo 2 - Ampliar a integração entre a Universidade e a sociedade

Estratégias:

- Desenvolver ações sistemáticas e contínuas de diálogo com a sociedade
- Intensificar ações articuladas de ensino, pesquisa e extensão voltadas às necessidades da sociedade
- **Ampliar o processo de participação da sociedade no planejamento, desenvolvimento e avaliação das ações de extensão**
- Intensificar parcerias com organizações públicas e privadas
- Estimular ações de integração da Universidade com a Educação Básica e outros processos educativos
- **Promover ações de formação continuada da Educação Básica de ensino**
- Estimular o acesso da comunidade às atividades extensionistas da Universidade
- Instituir a política editorial da Universidade
- **Promover e estimular iniciativas voltadas ao desenvolvimento social, econômico e ambiental da sociedade.**

Questões para Debate Eixo V - Extensão

- 1) Sua Unidade concorda com os dois objetivos propostos para este eixo?
- 2) Acrescentaria ou retiraria algum objetivo? Qual?
- 3) Para o objetivo 1, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 4) Para o objetivo 2, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 5) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam as prioridades para o eixo EXTENSÃO nos próximos 4 anos?
- 6) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam os grandes desafios para o eixo EXTENSÃO nos próximos 4 anos?
- 7) Como sua Unidade pode contribuir para que esses desafios sejam enfrentados nos próximos 4 anos?

Eixo VI - Cultura

Objetivo 1 - Consolidar a Política Universitária de Cultura

Estratégias:

- Aprovar no Conselho Universitário a Política Universitária de Cultura
- Consolidar a estrutura de gestão cultural
- Estimular ações culturais e artísticas da comunidade com a Universidade
- Integrar as diversas manifestações culturais e artísticas da comunidade com a Universidade

Objetivo 2 - Promover a formação, produção e difusão artístico-cultural

Estratégias:

- Promover redes de circulação e intercâmbio artístico-cultural
- Fomentar a formação técnica e a produção dos grupos institucionais
- Democratizar o acesso à produção cultural universitária
- Aproximar os saberes populares e tradicionais das práticas acadêmicas
- Estimular a pesquisa artístico-cultural
- Qualificar ações culturais vinculadas à Política Nacional de Cultura Viva

Objetivo 3: Preservar o patrimônio cultural sob responsabilidade da Universidade

Estratégias:

- Resguardar os bens de natureza material e imaterial relacionados à história da Universidade
- Estimular a divulgação integrada de acervos dos museus e núcleos da Universidade
- Elaborar o plano de preservação do patrimônio e memória da Universidade
- Resguardar os acervos dos quais a Universidade é fiel depositária

Questões para Debate Eixo VI - Cultura

- 1) Sua Unidade concorda com os três objetivos propostos para este eixo?
- 2) Acrescentaria ou retiraria algum objetivo? Qual?
- 3) Para o objetivo 1, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 4) Para o objetivo 2, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 5) Para o objetivo 3, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 6) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam as prioridades para o eixo CULTURA nos próximos 4 anos?
- 7) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam os grandes desafios para o eixo CULTURA nos próximos 4 anos?
- 8) Como sua Unidade pode contribuir para que esses desafios sejam enfrentados nos próximos 4 anos?

Eixo VII - Assuntos Estudantis

Objetivo 1- Qualificar o desenvolvimento pleno (social, cognitivo, psicológico) dos estudantes

Estratégias:

- Promover a equidade condições de acesso e permanência aos estudantes
- Ampliar e Qualificar a assistência básica aos estudantes
- Avaliar continuamente as ações para o desenvolvimento pleno dos estudantes
- Ampliar e Qualificar as ações afirmativas para inclusão e permanência dos estudantes
- Estudar e Intensificar ações, ampliando as parcerias para o atendimento aos estudantes com deficiência;
 - Intensificar ações preventivas e/ou terapêuticas relacionadas à saúde e qualidade de vida dos estudantes
 - Expandir as ações de assistência estudantil aos campi fora da sede
 - Buscar financiamento para assistência aos estudantes da modalidade a distância
 - Estratégia para formação docente para as ações afirmativas
 - Criar uma política institucional sobre a saúde mental

Objetivo 2 – Promover a melhoria do desempenho acadêmico do estudante

Estratégias:

- Ampliar a participação dos estudantes em atividades integradas de ensino, pesquisa, extensão, cultura e inovação tecnológica
- Ampliar os projetos de apoio pedagógico, articulados às coordenações de cursos
- Ampliar projetos e as ações facilitadoras do ensino e da aprendizagem do estudante

Objetivo 3 – Promover a inserção cidadã do estudante na vida universitária e na sociedade

Estratégias:

- Estimular a participação dos estudantes em atividades integradas de ensino, pesquisa, extensão, cultura e inovação tecnológica voltadas às demandas da sociedade
- Promover condições para realização de ações de integração, humanização, lazer, cultura e esporte
- Promover ações que estimulem o sentimento de pertencimento dos estudantes com a Universidade
- Promover ações que estabeleçam o respeito às diferenças e à diversidade étnica, de gênero, de orientação sexual e de crenças espirituais

Objetivo 4 – Estimular a participação estudantil na Universidade

Estratégias:

- Promover a participação política dos estudantes na Universidade e na sociedade
- Valorizar ações acadêmicas propostas pelas instâncias de representação estudantil
- Estimular a participação permanente dos estudantes nos espaços consultivos e deliberativos
- Estimular a participação dos estudantes nas ações de ensino, pesquisa, extensão, cultura e inovação tecnológica
- Criar espaços de participação dos estudantes na universidade
- Revisar e atualizar as normas de indicação de participação dos alunos

Questões para Debate Eixo VII - Assuntos Estudantis

- 1) Sua Unidade concorda com os quatro objetivos propostos para este eixo?
- 2) Acrescentaria ou retiraria algum objetivo? Qual?
- 3) Para o objetivo 1, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 4) Para o objetivo 2, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 5) Para o objetivo 3, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?

6) Para o objetivo 4, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?

7) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam as prioridades para o eixo ASSUNTOS ESTUDANTIS nos próximos 4 anos?

8) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam os grandes desafios para o eixo ASSUNTOS ESTUDANTIS nos próximos 4 anos?

9) Como sua Unidade pode contribuir para que esses desafios sejam enfrentados nos próximos 4 anos?

Eixo VIII - Gestão de Pessoas

Objetivo 1 - Promover o comportamento ético, considerando o respeito à diversidade, equidade e pluralidade de ideias

Estratégias:

- Estimular iniciativas nas unidades acadêmicas, unidades administrativas e *Campi* fora de sede, voltadas ao trabalho colaborativo, ao comportamento ético e à postura profissional
- Criar uma agenda de ações que fomentem e articulem o respeito às diferenças e à diversidade étnica, de gênero, de orientação sexual e de crenças espirituais
- Criar uma política institucional de mediação de conflitos no ambiente de trabalho

Objetivo 2 - Fortalecer a atenção ao servidor na aposentadoria

Estratégias:

- Ampliar as ações do programa de preparação dos servidores para a aposentadoria
- Construir ações para oportunizar o compartilhamento de experiências entre os profissionais aposentados e a comunidade universitária, buscando o apoio das entidades representativas dos servidores aposentados
- Qualificar a comunicação com aposentados e pensionistas

Objetivo 3: Aprimorar a atenção à saúde da comunidade universitária

Estratégias:

- Revisar a política de atenção à saúde da comunidade universitária de forma a incluir os *Campi* fora de sede
- Intensificar iniciativas voltadas à prevenção, promoção e vigilância da saúde
- Promover iniciativas voltadas à prevenção ao uso de drogas
- Intensificar iniciativas voltadas à segurança no trabalho
- Criar um programa de atenção à saúde mental dos servidores

Objetivo 4 - Consolidar a política de formação continuada dos servidores

Estratégias:

- Promover a capacitação dos servidores para o uso das Tecnologias Digitais da Informação e Comunicação (TDIC)
- Reavaliar a política de capacitação e qualificação dos servidores técnico-administrativos em educação
- Promover a formação pedagógica dos docentes
- Ampliar a qualificação dos docentes em programas de pós-graduação *stricto sensu* e em estágio pós-doutoral
- Desenvolver atividades de atualização e capacitação de gestores de pessoas nas unidades acadêmicas e administrativas
- Propiciar a formação dos servidores em cursos de graduação e pós-graduação *lato* e *stricto sensu* em gestão universitária e gestão pública
- Estimular a permanente atualização profissional dos servidores

Objetivo 5: Promover a integração dos novos servidores

Estratégias:

- Promover ações integradas para recepção dos novos servidores
- Instituir nas Unidades Administrativas e Acadêmicas os procedimentos para acolhida, integração e acompanhamento dos novos servidores

Objetivo 6: Promover a integração do trabalhador terceirizado

Estratégias:

- Oportunizar a participação dos terceirizados em processos de capacitação e desenvolvimento
- Difundir a cultura organizacional da FURG junto ao trabalhador terceirizado

Objetivo 7: Qualificar o processo de avaliação de desempenho dos servidores

Estratégias:

- Reavaliar o processo de acompanhamento e aprovação do estágio probatório

- Reavaliar o Programa de Avaliação de Desempenho dos Técnico-Administrativos em Educação
- Desenvolver um Programa de Avaliação de Desempenho Docente, integrando as iniciativas já existentes

Questões para Debate

Eixo VIII - Gestão de Pessoas

- 1) Sua Unidade concorda com os sete objetivos propostos para este eixo?
- 2) Acrescentaria ou retiraria algum objetivo? Qual?
- 3) Para o objetivo 1, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 4) Para o objetivo 2, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 5) Para o objetivo 3, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 6) Para o objetivo 4, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 7) Para o objetivo 5, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 8) Para o objetivo 6, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 9) Para o objetivo 7, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 10) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam as prioridades para o eixo PESSOAS nos próximos 4 anos?
- 11) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam os grandes desafios para o eixo PESSOAS nos próximos 4 anos?
- 12) Como sua Unidade pode contribuir para que esses desafios sejam enfrentados nos próximos 4 anos?

Eixo IX - Infraestrutura

Objetivo 1 - Propiciar infraestrutura destinada à melhoria da qualidade de vida nos espaços de convívio da Universidade

Estratégias:

- Consolidar o plano de macrologística de acesso
- Criar os planos de macrologística de acesso aos campi fora da sede
- Qualificar a infraestrutura de mobilidade e acessibilidade
- Otimizar o transporte interno através de sistemas alternativos
- **Qualificar o paisagismo e a urbanização nos campi**
- Ampliar os espaços destinados ao lazer e cultura
- Ampliar os espaços destinados ao oferecimento de serviços de conveniência
- Ampliar a infraestrutura destinada à alimentação
- Qualificar os sistemas de iluminação

Objetivo 2 - Qualificar a infraestrutura acadêmica e administrativa

Estratégias:

- Proporcionar a conservação e manutenção de bens móveis e imóveis
- Qualificar a infraestrutura de laboratórios, salas de aula, salas de permanência, auditórios, bibliotecas, museus e espaços administrativos
- Atualizar a frota de veículos e meios flutuantes
- Proporcionar infraestrutura adequada às representações
- Desenvolver projetos arquitetônicos com eficiência e qualidade ambiental
- Proporcionar infraestrutura adequada às representações estudantis
-

Objetivo 3 – Qualificar o sistema de vigilância e segurança nos espaços físicos

Estratégias:

- Consolidar a central de monitoramento eletrônico no Campus Sede
- Criar central de apoio a urgências e emergências em segurança
- **Ampliar e qualificar a infraestrutura de segurança**
- **Manutenção da Central de Monitoramento Eletrônico do Campus Carreiros, assim como nos demais campi**

Questões para Debate Eixo IX - Infraestrutura

- 1) Sua Unidade concorda com os três objetivos propostos para este eixo?
- 2) Acrescentaria ou retiraria algum objetivo? Qual?
- 3) Para o objetivo 1, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 4) Para o objetivo 2, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 5) Para o objetivo 3, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 6) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam as prioridades para o eixo INFRAESTRUTURA nos próximos 4 anos?
- 7) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam os grandes desafios para o eixo INFRAESTRUTURA nos próximos 4 anos?
- 8) Como sua Unidade pode contribuir para que esses desafios sejam enfrentados nos próximos 4 anos?

Eixo X - Gestão Ambiental

Objetivo 1 - Melhorar a qualidade ambiental das áreas naturais e construídas

Estratégias:

- Criar novas áreas de banhados e lagos
- Estabelecer áreas de preservação integral
- Erradicar espécies invasoras e exóticas
- Implantar projeto de arborização
- **Desenvolver ações de recuperação de áreas degradadas**
- Implantar sistema de tratamento de esgoto sanitário
- Implantar o projeto de drenagem pluvial
- **Manter a regularidade das Licenças Ambientais, atendendo a todas as condicionantes**
- **Dar continuidade aos projetos de arborização com espécies nativas**

Objetivo 2 - Promover a melhoria contínua do Sistema de Gestão Ambiental (SGA)

Estratégias:

- **Estimular a participação de toda comunidade universitária no processo de gestão ambiental**
- **Consolidar práticas para aquisição de materiais e serviços com critérios sustentáveis**
- Promover ações para que o uso e o consumo de recursos sejam feitos de modo ecoeficiente
- Consolidar o gerenciamento de resíduos
- Incorporar os temas da sustentabilidade nas ações de ensino, pesquisa, extensão e gestão
- Consolidar o planejamento e ordenamento territorial
- Manter a regularidade das Licenças Ambientais, atendendo a todas as condicionantes
- **Promover condições para a implantação com êxito do Plano A3P na universidade**

Objetivo 3: Promover a transversalidade da sustentabilidade nas ações de ensino, pesquisa, extensão e gestão

Estratégia:

- **Ampliar essa discussão dentro dos objetivos e desenvolvimentos sustentáveis**

Questões para Debate Eixo X - Gestão Ambiental

- 1) Sua Unidade concorda com os três objetivos propostos para este eixo?
- 2) Acrescentaria ou retiraria algum objetivo? Qual?
- 3) Para o objetivo 1, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 4) Para o objetivo 2, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 5) Para o objetivo 3, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 6) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam as prioridades para o eixo GESTÃO AMBIENTAL nos próximos 4 anos?
- 7) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam os grandes desafios para o eixo GESTÃO AMBIENTAL nos próximos 4 anos?
- 8) Como sua Unidade pode contribuir para que esses desafios sejam enfrentados nos próximos 4 anos?

Eixo XI - Gestão da Informação

Objetivo 1- Implementar uma Política de Gestão da Informação

Estratégias:

- Institucionalizar a integração dos setores, mecanismos, sistemas e acervos
- Desenvolver ferramentas de gestão e acesso à informação, baseadas nos norteadores do eixo: eficiência, transparência, publicidade e comunicação com a sociedade
- Buscar a padronização da informação

Objetivo 2 -Qualificar a Gestão dos Acervos

Estratégias:

- Adequar o acervo as bibliografias dos cursos de graduação e pós-graduação
- Desenvolver ferramentas de gestão e acesso aos acervos
- Aprimorar o atendimento aos usuários do acervo

Objetivo 3 – Fortalecer a Política de Comunicação

Estratégias:

- Estruturar e gerir os fluxos de comunicação
- Consolidar a integração de todos os processos e setores de comunicação

Objetivo 4: Aprimorar a Política de Tecnologia da Informação

Estratégias:

- Qualificar a infraestrutura de informação
- Expandir e ampliar continuamente o acesso à internet
- Aprimorar os mecanismos de segurança à informação
- Qualificar os sistemas de informações acadêmicas e administrativas
- Buscar a padronização da informação dos setores e mecanismos utilizados
- Qualificar as ferramentas e infra para realização de webconferências e reuniões a distância entre os Campi

Questões para Debate Eixo XI - Gestão da Informação

- 1) Sua Unidade concorda com os quatro objetivos propostos para este eixo?
- 2) Acrescentaria ou retiraria algum objetivo? Qual?
- 3) Para o objetivo 1, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 4) Para o objetivo 2, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 5) Para o objetivo 3, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 6) Para o objetivo 4, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 7) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam as prioridades para o eixo INFORMAÇÃO nos próximos 4 anos?
- 8) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam os grandes desafios para o eixo INFORMAÇÃO nos próximos 4 anos?
- 9) Como sua Unidade pode contribuir para que esses desafios sejam enfrentados nos próximos 4 anos?

Eixo XII - Gestão Institucional

Objetivo 1 – Fortalecer a transparência e o atendimento aos princípios éticos e morais nas relações com a comunidade universitária e a sociedade

Estratégias:

- Consolidar a Ouvidoria;
- Consolidar a Comissão de Ética

Objetivo 2 – Ampliar a inserção regional, nacional e global da Universidade

Estratégias:

- Consolidar a Assessoria de Relações Internacionais;
- Expandir os intercâmbios com universidades e institutos de pesquisa;
- Ampliar os intercâmbios com instituições públicas e privadas de fomento à cultura, ciência e tecnologia;
- Difundir a missão institucional e suas ações;
- Fortalecer a imagem institucional.

Objetivo 3 – Aprimorar as práticas de gestão voltadas ao planejamento e desenvolvimento institucional

Estratégias:

- Qualificar o processo de Avaliação Institucional;
- Aprimorar os procedimentos de gestão acadêmica e administrativa;
- Utilizar as Fundações de Apoio em atividades voltadas ao desenvolvimento institucional;
- Estimular o uso compartilhado de espaços físicos, equipamentos e veículos;
- Fortalecer a atuação do Comitê Assessor de Planejamento (CAP);
- Fortalecer a atuação da Comissão Própria de Avaliação (CPA) e das Comissões Internas de Avaliação e Planejamento (CIAP);
- Dimensionar servidores e Unidades para atendimento das atividades-fins da Instituição;
- Promover o acompanhamento permanente dos egressos;
- Avaliar o Estatuto da Universidade;
- Revisar o Regimento Geral da Universidade;
- Gestionar junto aos órgãos reguladores e empresas a melhoria da oferta do serviço de transporte municipal e intermunicipal;
- Gestionar junto aos órgãos reguladores a melhoria do acesso aos campi;
- Estabelecer a estrutura organizacional para os campi fora da sede;
- Qualificar os procedimentos de gestão acadêmica e administrativa entre os campi;
- Incentivar a prática de atividades administrativas e pedagógicas a distância, utilizando as tecnologias digitais da informação e comunicação (TDIC).

Objetivo 4 – Assegurar a indissociabilidade entre ensino, pesquisa, extensão e assistência no Hospital Universitário

Estratégias:

- Garantir o funcionamento do Hospital Universitário 100% SUS;
- Cumprir as ações pactuadas no programa de Reestruturação dos Hospitais Universitários Federais – REHUF;
- Garantir a continuidade do Hospital Universitário como espaço de formação, pesquisa e extensão;
- Desenvolver mecanismos de acompanhamento permanente do contrato firmado junto à EBSEH;
- Aprovar o Plano de Desenvolvimento do Hospital Universitário – PDHU.

Objetivo 5 – Qualificar a gestão dos serviços terceirizados

Estratégias:

- Qualificar o processo de contratação de serviços terceirizados;
- Aperfeiçoar os mecanismos de acompanhamento do trabalho terceirizado.

Objetivo 6 – Institucionalizar a Educação a Distância

Estratégias:

- Criar o regimento interno da Secretaria de Educação a Distância;
- Criar a política institucional de Educação a Distância;
- Qualificar a estrutura de apoio à Educação a Distância;
- Ampliar as ações de integração dos estudantes da Educação a Distância;
- Promover a convergência das modalidades de ensino por meio de ações que integrem os aspectos pedagógicos e tecnológicos nos cursos.

Objetivo 7 – Desenvolver projetos estratégicos voltados ao desenvolvimento institucional e regional

Estratégias:

- Operacionalizar o Parque Científico-Tecnológico do Mar (Oceantec);
- Prospectar oportunidades de grande impacto nas áreas da educação, saúde, cultura, meio ambiente, tecnologia e inovação;
- Potencializar a integração de grupos multidisciplinares visando à implementação de projetos estratégicos e de grande impacto;
- Criar a Agência de Inovação Tecnológica;
- Buscar alternativas para a criação de uma escola de aplicação;
- Criar infraestrutura unificada para coleções científicas;
- Viabilizar a construção do Campus de São Lourenço do Sul.

Objetivo 8 – Melhorar a eficiência financeira

Estratégias:

- Fomentar a captação de recursos extraorçamentários;
- Otimizar a utilização dos recursos disponíveis.

Questões para Debate Eixo XII - Gestão Institucional

- 1) Sua Unidade concorda com os oito objetivos propostos para este eixo?
- 2) Acrescentaria ou retiraria algum objetivo? Qual?
- 3) Para o objetivo 1, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 4) Para o objetivo 2, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 5) Para o objetivo 3, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 6) Para o objetivo 4, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 7) Para o objetivo 5, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 8) Para o objetivo 6, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 9) Para o objetivo 7, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 10) Para o objetivo 8, acrescentaria ou retiraria alguma estratégia? Quais?
- 11) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam as prioridades para o eixo GESTÃO INSTITUCIONAL nos próximos 4 anos?

12) Segundo a visão da sua unidade, quais seriam os grandes desafios para o eixo GESTÃO INSTITUCIONAL nos próximos 4 anos?

13) Como sua Unidade pode contribuir para que esses desafios sejam enfrentados nos próximos 4 anos?

Programas Institucionais

Os Programas Institucionais Transversais são um conjunto de iniciativas de caráter continuado que visam garantir o alcance dos objetivos e estratégias definidos no PDI 2015/2018, através da concentração de esforços e recursos institucionais. Os Programas têm caráter permanente e são revisados e readequados a cada novo ciclo do PDI, em consonância com a missão, a visão e as diretrizes estabelecidas no PPI2011/2022 da FURG. Responda as questões que estão logo abaixo dos 29 programas, levando em consideração a relevância e o conhecimento de sua Unidade sobre o tema.

1	Nome	Programa Institucional Transversal de Excelência na Graduação
	Finalidade	Criação e desenvolvimento de cursos de graduação, nas modalidades presencial e a distância, integrando os aspectos pedagógicos e tecnológicos, na pesquisa, extensão e inovação.
	Responsável	Pró-Reitoria de Graduação

2	Nome	Programa Institucional Transversal de Ações Afirmativas
	Finalidade	Promover a democratização do ingresso e permanência de estudantes, considerando critérios de natureza social, étnica e cultural e estudantes com deficiência nos cursos de graduação e pós-graduação.
	Responsável	Pró-Reitoria de Graduação, Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação e Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis

3	Nome	Programa Institucional Transversal de Mobilidade Acadêmica e Internacionalização da Universidade
	Finalidade	Estimular e acompanhar a mobilidade acadêmica e a dupla diplomação, através de intercâmbios nacionais e internacionais. Criar condições para intercâmbios científicos e tecnológicos internacionais nas atividades acadêmicas da FURG.
	Responsável	Pró-Reitoria de Graduação, Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação e Pró-Reitoria de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas

4	Nome	Programa Institucional Transversal de Excelência na Pós-Graduação
	Finalidade	Promover a pós-graduação <i>strictosensu</i> e <i>latosensu</i> , em todas as áreas do conhecimento, integrando ações de pesquisa, extensão e inovação, tornando-a espaço de formação de pesquisadores e de produção científica de elevada qualificação e estimulando a criação de novos cursos de pós-graduação.
	Responsável	Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação

5	Nome	Programa Institucional Transversal de Apoio à Publicação da Produção Acadêmica
	Finalidade	Estimular e qualificar a publicação da produção acadêmica oriunda de todas as suas atividades.
	Responsável	Pró-Reitoria de Graduação, Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação e Pró-Reitoria de Extensão e Cultura

6	Nome	Programa Institucional Transversal de Excelência na Pesquisa
	Finalidade	Promover o desenvolvimento e produção de pesquisa científica, de forma consolidada em todas as áreas do conhecimento.
	Responsável	Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação

7	Nome	Programa Institucional Transversal de Compartilhamento de Laboratórios e Equipamentos Multiusuários
---	-------------	---

	Finalidade	Promover o compartilhamento da infraestrutura utilizada para as atividades de ensino, pesquisa e extensão, visando à otimização do uso e da alocação de recursos.
	Responsável	Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação e Pró-Reitoria de Infraestrutura
8	Nome	Programa Institucional Transversal de Empreendedorismo e Inovação Tecnológica
	Finalidade	Promover, no âmbito da Universidade, o desenvolvimento de atividades de empreendedorismo, inovação tecnológica e transferência de tecnologia, voltadas ao desenvolvimento social e econômico.
	Responsável	Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação
9	Nome	Programa Institucional Transversal de Excelência na Extensão
	Finalidade	Promover as relações entre a comunidade acadêmica e a sociedade através da troca de saberes acadêmicos e populares tendo por consequência a produção e a democratização do conhecimento acadêmico e a participação efetiva da comunidade na Universidade.
	Responsável	Pró-Reitoria de Extensão e Cultura
10	Nome	Programa Institucional Transversal de Articulação com a Educação Básica
	Finalidade	Promover ações de formação de professores, de pesquisa, de extensão e de inovação voltadas à educação básica.
	Responsável	Pró-Reitoria de Extensão e Cultura e Pró-Reitoria de Graduação
11	Nome	Programa Institucional Transversal de Incentivo à Inclusão Sócio-Produtiva
	Finalidade	Estimular a inclusão sócio-produtiva por meio da economia solidária.
	Responsável	Pró-Reitoria de Extensão e Cultura e Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação
12	Nome	Programa Institucional Transversal de Apoio e Difusão da Cultura
	Finalidade	Promover o pleno exercício dos direitos culturais pela comunidade universitária, através do estímulo à experimentação, à preservação, ao apoio, à produção e à promoção da formação na área de arte e cultura.
	Responsável	Pró-Reitoria de Extensão e Cultura
13	Nome	Programa Institucional Transversal de Desenvolvimento do Estudante
	Finalidade	Promover a melhoria do desempenho acadêmico, a acolhida, a integração na vida universitária e a assistência básica visando ao desenvolvimento pleno do estudante.
	Responsável	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis, Pró-Reitoria de Graduação e Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação
14	Nome	Programa Institucional Transversal de Integração e Desenvolvimento da Comunidade Universitária
	Finalidade	Promover a permanente integração, desenvolvimento, avaliação e acompanhamento dos agentes públicos e a formação continuada dos servidores nas áreas pedagógicas, tecnológicas e administrativas.
	Responsável	Pró-Reitoria de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas, Pró-Reitoria de Graduação, Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação e Pró-Reitoria de Infraestrutura.
15	Nome	Programa Institucional Transversal de Qualidade de Vida da Comunidade Universitária
	Finalidade	Desenvolver ações que propiciem a saúde plena aos servidores e aos estudantes.
	Responsável	Pró-Reitoria de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas e Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis.
16	Nome	Programa Institucional Transversal de Valorização do Servidor Público
	Finalidade	Promover o reconhecimento e a valorização permanente dos servidores pelo desempenho de suas funções e desenvolver iniciativas que estimulem o orgulho e o senso de pertencimento à Universidade.
	Responsável	Pró-Reitoria de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas e Gabinete do Reitor

17	Nome	Programa Institucional Transversal de Manutenção e Ampliação da Infraestrutura
	Finalidade	Propiciar as condições necessárias de manutenção e ampliação de prédios, vias de acesso internas, equipamentos e instalações para o desenvolvimento das atividades da Universidade.
	Responsável	Pró-Reitoria de Infraestrutura
18	Nome	Programa Institucional Transversal de Segurança Pessoal e Patrimonial
	Finalidade	Garantir a segurança da comunidade universitária e do patrimônio institucional.
	Responsável	Pró-Reitoria de Infraestrutura
19	Nome	Programa de Acessibilidade para Pessoas com Deficiências e Necessidades Especiais
	Finalidade	Disponibilizar espaços físicos, instalações, equipamentos e vias de acesso interno adequados às necessidades especiais e específicas.
	Responsável	Pró-Reitoria de Infraestrutura, Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Pró-Reitoria de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas
20	Nome	Programa Institucional Transversal de Excelência da Informação
	Finalidade	Qualificar os serviços de acesso, segurança, confiabilidade e agilidade da Informação
	Responsável	Núcleo de Tecnologia da Informação e Pró-Reitorias
21	Nome	Programa Institucional Transversal de Atualização e Ampliação do Acervo Bibliográfico
	Finalidade	Qualificar, modernizar e ampliar o acervo de livros, materiais de pesquisa, audiovisual, imagético e outras mídias.
	Responsável	Pró-Reitoria de Graduação, Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação e Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis.
22	Nome	Programa Institucional Transversal de Divulgação da Instituição
	Finalidade	Fortalecer o <i>marketing</i> institucional através da divulgação nacional e internacional da sua missão, vocação e ações.
	Responsável	Secretaria de Comunicação, Assessoria de Relações Internacionais e Pró-Reitorias
23	Nome	Programa Institucional Transversal de Qualidade Ambiental
	Finalidade	Promover a qualidade ambiental em todos os espaços da Universidade, considerando o uso e o consumo dos recursos de forma ecoeficiente.
	Responsável	Gabinete do Reitor e Pró-Reitoria de Infraestrutura
24	Nome	Programa Institucional Transversal de Excelência da Gestão
	Finalidade	Promover práticas integradas de planejamento, desenvolvimento, avaliação e uso adequado dos recursos disponíveis, orientados por princípios éticos, morais e pela transparência da Gestão.
	Responsável	Pró-Reitoria de Planejamento e Administração
25	Nome	Programa de Institucionalização da Educação a Distância
	Finalidade	Fortalecer a representação da Educação a Distância nas instâncias consultivas e deliberativas. Promover a formação continuada e permanente para uso das tecnologias digitais da informação e comunicação junto à comunidade universitária.
	Responsável	Gabinete do Reitor, Pró-Reitoria de Graduação, Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação e PROEXC
26	Nome	Programa Institucional Transversal de Desenvolvimento do Hospital Universitário
	Finalidade	Desenvolver ações que visem à prevenção, promoção e assistência à saúde comunitária. Assegurar a realização das atividades de ensino, pesquisa e extensão na área da saúde. Promover o acompanhamento do contrato firmado

		junto à EBSEH.
	Responsável	Pró-Reitoria de Graduação, Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação, Pró-Reitoria de Extensão e Cultura e Gabinete do Reitor.
27	Nome	Programa de Consolidação do <i>Campus</i> de São Lourenço do Sul
	Finalidade	Promover o desenvolvimento organizacional e acadêmico e dotar o <i>campus</i> de infraestrutura necessária.
	Responsável	Gabinete do Reitor
28	Nome	Programa de Consolidação do <i>Campus</i> de Santo Antônio da Patrulha
	Finalidade	Promover o desenvolvimento organizacional e acadêmico e dotar o <i>campus</i> de infraestrutura necessária.
	Responsável	Gabinete do Reitor
29	Nome	Programa de Consolidação do <i>Campus</i> de Santa Vitória do Palmar
	Finalidade	Promover o desenvolvimento organizacional e acadêmico e dotar o <i>campus</i> de infraestrutura necessária.
	Responsável	Gabinete do Reitor

Questões para Debate Programas Institucionais

- 1) Sua Unidade tem conhecimento da finalidade dos Programas Institucionais?
- 2) Quais os programas institucionais cujas iniciativas refletiram diretamente na sua Unidade, durante os 4 anos do PDI 2015-2018?
 - 2.1) Quais foram as principais iniciativas desenvolvidas?
- 3) Sua unidade teve facilidade em comunicar-se com os responsáveis pelos programas?
- 4) De que maneira sua Unidade entende os Programas Institucionais para a execução do Planejamento da FURG?